

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения  
Императора Александра I»  
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «*Экономика транспорта*»

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплины

***Б1.О.17 «ОСНОВЫ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»***

для направления подготовки

***38.03.02 «Менеджмент»***

по профилям:

*«Маркетинг в цифровой среде»*

*«Управление человеческими ресурсами»*

*«Международная логистика»*

Форма обучения – очная

по профилям:

*«Бизнес-менеджмент»*

*«Логистика»*

Форма обучения – очная, очно-заочная

Санкт-Петербург  
2025

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Экономика транспорта»

Протокол № 6 от 09 января 2025 г.

Заведующий кафедрой  
«Экономика транспорта»  
09 января 2025 г.

\_\_\_\_\_

М.Г. Григорян

### СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО  
«Бизнес-менеджмент», «Маркетинг в  
цифровой среде», «Управление  
человеческими ресурсами»  
09 января 2025 г.

\_\_\_\_\_

Е.М. Ершов

Руководитель ОПОП ВО  
«Логистика», «Международная логистика»  
09 января 2025 г.

\_\_\_\_\_

А.В. Новичихин

## 1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «*Основы проектной деятельности*» (Б1.О.17) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 «*Менеджмент*» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12 августа 2020 г., приказ Министерства науки и высшего образования № 970.

Целью изучения дисциплины является приобретение базовых знаний в области проектной деятельности; знаний о видах ресурсных ограничений при решении профессиональных задач; освоение методик целеполагания, оценки и анализа основных проектных характеристик; развитие навыков работы с нормативно-правовой документацией, регулирующей профессиональную проектную деятельность; приобретение навыков эффективных коммуникаций внутри команды для достижения поставленных целей и задач проекта.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- ознакомление с основными положениями ведущих мировых профессиональных стандартов по управлению проектами;
- изучение видов ресурсов и ограничений проекта для решения профессиональных задач,
- изучение основных инструментов и методов, применимых для оценки решения проектных задач;
- выбор альтернативных вариантов достижения проектных результатов;
- владение методами четкой постановки целей проекта и формулировки задач, способствующих достижению заявленных результатов проекта;
- владение инструментами и методами командной работы, понимание различий и особенностей основных командных ролей в проекте;
- овладение навыками ресурсного, календарного и стоимостного планирования и управления проектом.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

<b>Индикаторы достижения компетенций</b>	<b>Результаты обучения по дисциплине (модулю)</b>
<b>УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</b>	
УК-2.1.1. Знает виды ресурсов и ограничений для решения профессиональных задач; основные методы оценки разных способов решения задач; действующее законодательство и правовые нормы, регулирующие профессиональную	<i>Обучающийся знает:</i> <ul style="list-style-type: none"><li>– основные профессиональные стандарты в области проектного управления;</li><li>– базовые понятия и термины теории управления проектами;</li><li>– основные ограничения проекта;</li><li>– основные виды ресурсов, используемых в проектной деятельности;</li><li>– альтернативные подходы при выборе решения проектных задач.</li></ul>

<b>Индикаторы достижения компетенций</b>	<b>Результаты обучения по дисциплине (модулю)</b>
деятельность	
УК-2.2.1. Умеет проводить анализ поставленной цели и формулировать задачи, которые необходимо решить для ее достижения; анализировать альтернативные варианты для достижения намеченных результатов; использовать нормативно-правовую документацию в сфере профессиональной деятельности	<i>Обучающийся умеет:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>– критически оценивать формулировку целей и задач проекта;</li> <li>– проводить документированный анализ экономической целесообразности, используемый для установления обоснованности выгод проекта;</li> <li>– извлекать ключевую информацию по проекту из основных бизнес-документов проекта.</li> </ul>
УК-2.3.1. Владеет методиками разработки цели и задач проекта; методами оценки потребности в ресурсах, продолжительности и стоимости проекта; навыками работы с нормативно-правовой документацией	<i>Обучающийся имеет навыки:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>– формулировать цель проекта по методу SMART;</li> <li>– разработки основных бизнес-документов проекта: бизнес-кейса, плана управления выгодами;</li> <li>– разработки устава проекта – документа авторизирующего проект и содержащего основную сводку по ресурсному обеспечению проекта, срокам реализации и качеству продукта проекта.</li> </ul>
<b>УК-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде</b>	
УК-3.2.1. Умеет устанавливать и поддерживать контакты, обеспечивающие успешную работу в коллективе; применять основные методы и нормы социального взаимодействия для реализации своей роли и взаимодействия внутри команды	<i>Обучающийся умеет:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>– использовать социальные навыки для балансировки противоречащих и конкурирующих целей заинтересованных сторон проекта для достижения консенсуса;</li> <li>– определять профессиональные компетенции членов проектной команды;</li> <li>– обеспечивать совместную работу членов команды проекта.</li> </ul>
УК-3.3.1. Владеет простейшими методами и приемами социального взаимодействия и работы в команде	<i>Обучающийся имеет навыки:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>– лидерства для управления, мотивации и руководства командой проекта;</li> <li>– выбора и применения наиболее эффективных инструментов и методов управления коммуникациями при работе с командой проекта.</li> </ul>

### **3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы**

Дисциплина относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)».

### **4. Объем дисциплины и виды учебной работы**

Для очной формы обучения (все профили):

<b>Вид учебной работы</b>	<b>Всего часов</b>
Контактная работа (по видам учебных занятий)	48
В том числе:	
– лекции (Л)	16

Вид учебной работы	Всего часов
– практические занятия (ПЗ)	32
– лабораторные работы (ЛР)	-
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	56
Контроль	4
Форма контроля (промежуточной аттестации)	3, КР
Общая трудоемкость: час / з.е.	108/3

Примечание: «Форма контроля» – зачет (З), курсовая работа (КР).

Для очно-заочной формы обучения (профили «Бизнес-менеджмент», «Логистика»):

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий)	32
В том числе:	
– лекции (Л)	16
– практические занятия (ПЗ)	16
– лабораторные работы (ЛР)	-
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	72
Контроль	4
Форма контроля (промежуточной аттестации)	3, КР
Общая трудоемкость: час / з.е.	108/3

Примечание: «Форма контроля» – зачет (З), курсовая работа (КР).

## 5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов  
Для очной формы обучения (все профили):

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Основные понятия, термины и нормативно-правовые документы, регулирующие проектную деятельность	<b>Лекция 1.</b> Понятие проекта; конкурирующие ограничения проектной деятельности; ключевые международные и отечественные стандарты по управлению проектами.	УК-2.1.1
		<b>Лекция 2.</b> Классификация проектной деятельности в зависимости от вида ресурсных ограничений и масштаба решаемых профессиональных задач. Бизнес-документы проекта.	УК-2.1.1
		<b>Практическое занятие 1.</b> Идентификация проектной деятельности. Способы решения профессиональных задач посредством реализации проекта.	УК-2.1.1 УК-2.2.1
		<b>Практическое занятие 2.</b> Определение признаков проекта, выполняемого в рамках ограничений функциональной, матричной и	УК-2.1.1 УК-2.2.1

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		проектной организационных структур	
		<b>Практическое занятие 3.</b> Разработка бизнес-документов проекта. Обоснование проектной идеи на основе верхне-уровневой оценки стоимости, а также предполагаемых выгод и рисков.	УК-2.3.1
		<b>Практическое занятие 4.</b> Анализ альтернативных вариантов проекта с точки зрения бизнеса	УК-2.2.1
		<b>Самостоятельная работа.</b> Изучить нормативный документ: Руководство по проектному менеджменту. ISO 21500:2015 Guidance on project management (IDT). Текст: электронный // URL: <a href="https://docs.cntd.ru/document/1200118020">https://docs.cntd.ru/document/1200118020</a> — Режим доступа: свободный.	УК-2.1.1 УК-2.2.1 УК-2.3.1
2	Достижение поставленной цели посредством реализации фаз жизненного цикла проекта	<b>Лекция 3.</b> Жизненный цикл проекта. Назначение и взаимосвязь между фазами. Основные документы проекта, завершающие каждую фазу.	УК-2.2.1 УК-2.3.1
		<b>Лекция 4.</b> Группы процессов управления проектами и их взаимодействие.	УК-2.2.1
		<b>Практическое занятие 5.</b> Разработка устава проекта. Формулировка целей проекта, выработка критериев эффективности по отдельным целям и результатам проекта.	УК-2.2.1 УК-2.3.1
		<b>Практическое занятие 6 .</b> Разработка устава проекта. Описание ключевых проектных ролей: руководителя проекта, инвестора, спонсора; определение их полномочий и сфер влияния.	УК-2.3.1. УК-3.2.1
		<b>Самостоятельная работа.</b> Изучить нормативный документ: ГОСТ Р 54869-2011. Национальный стандарт Российской Федерации. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. Project management. Requirements for project management. Текст : электронный // URL: <a href="http://docs.cntd.ru/document/gost-r-54869-2011">http://docs.cntd.ru/document/gost-r-54869-2011</a> — Режим доступа: свободный.	УК-2.1.1 УК-2.2.1 УК-2.3.1
3	Социальное взаимодействие в рамках проектной деятельности	<b>Лекция 5.</b> Управление коммуникациями и заинтересованными сторонами проекта	УК-3.2.1 УК-3.3.1
		<b>Практическое занятие 7.</b> Определение заинтересованных сторон проекта Составление реестра заинтересованных	УК-3.2.1 УК-3.3.1

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		<p>сторон проекта.</p> <p><b>Практическое занятие 8.</b> Определение заинтересованных сторон проекта Составление матрицы оценки уровня вовлеченности команды проекта и других заинтересованных сторон</p> <p><b>Практическое занятие 9.</b> Выявление значимости заинтересованных сторон проекта с помощью модели особенностей</p> <p><b>Практическое занятие 10.</b> Определение способов и методов социального взаимодействия с заинтересованными сторонами проекта</p> <p><b>Самостоятельная работа.</b> Изучить учебное пособие: Лидерство и командообразование: учебное пособие / А. Н. Байдаков, А. В. Назаренко, Д. В. Запорожец [и др.]. — Ставрополь : СтГАУ, 2018. — 132 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/141599">https://e.lanbook.com/book/141599</a> — Режим доступа: для авториз. пользователей.</p>	<p>УК-3.2.1 УК-3.3.1</p> <p>УК-3.2.1 УК-3.3.1</p> <p>УК-3.2.1 УК-3.3.1</p> <p>УК-3.2.1 УК-3.3.1</p>
4	Инструменты и методы управления очерченным кругом задач, определенных для достижения поставленных проектных целей	<p><b>Лекция 6.</b> Управление содержанием проекта</p> <p><b>Лекция 7.</b> Управление сроками проекта Инструменты и методы оценки продолжительности проектных задач</p> <p><b>Лекция 8.</b> Управление ресурсами проекта. Инструменты и методы оценки потребности в ресурсах проекта.</p> <p><b>Практическое занятие 11.</b> Управление содержанием проекта. Сбор требований с заинтересованных сторон проекта.</p> <p><b>Практическое занятие 12.</b> Управление содержанием проекта. Формирование описание содержания проекта</p> <p><b>Практическое занятие 13.</b> Управление содержанием проекта. Разработка иерархической структуры работ</p> <p><b>Практическое занятие 14.</b> Управление ресурсами проекта. Формирование пула ресурсов проекта. Назначение ресурсов на работы проекта</p> <p><b>Практическое занятие 15.</b> Определение продолжительности работ</p> <p><b>Практическое занятие 16.</b> Определение стоимости работ проекта</p> <p><b>Самостоятельная работа.</b> Изучить учебник: Локк Д. Основы управления проектами /</p>	<p>УК-2.1.1 УК-2.2.1 УК-2.3.1</p> <p>УК-2.2.1 УК-2.3.1</p> <p>УК-2.1.1 УК-2.2.1 УК-2.3.1</p> <p>УК-2.1.1 УК-2.2.1 УК-2.3.1</p> <p>УК-2.2.1 УК-2.3.1</p> <p>УК-2.2.1 УК-2.3.1</p> <p>УК-2.1.1 УК-2.3.1</p> <p>УК-2.3.1</p> <p>УК-2.1.1 УК-2.2.1</p>

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		Пер. с англ. М.: «НІРРО», 2004 – 253 с. Текст : электронный // URL: <a href="https://djvu.online/file/cdEZEgMsOUNEp">https://djvu.online/file/cdEZEgMsOUNEp</a> — Режим доступа: свободный	УК-2.3.1 УК-3.2.1 УК-3.3.1

Для очно-заочной формы обучения (профили «Бизнес-менеджмент», «Логистика»):

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Основные понятия, термины и нормативно-правовые документы, регулирующие проектную деятельность	<b>Лекция 1.</b> Понятие проекта; конкурирующие ограничения проектной деятельности; ключевые международные и отечественные стандарты по управлению проектами.	УК-2.1.1
		<b>Лекция 2.</b> Классификация проектной деятельности в зависимости от вида ресурсных ограничений и масштаба решаемых профессиональных задач. Бизнес-документы проекта.	УК-2.1.1
		<b>Практическое занятие 1.</b> Идентификация проектной деятельности. Способы решения профессиональных задач посредством реализации проекта.	УК-2.1.1 УК-2.2.1
		<b>Практическое занятие 2.</b> Разработка бизнес-документов проекта. Обоснование проектной идеи на основе верхне-уровневой оценки стоимости, а также предполагаемых выгод и рисков.	УК-2.3.1
		<b>Самостоятельная работа.</b> Изучить нормативный документ: Руководство по проектному менеджменту. ISO 21500:2015 Guidance on project management (IDT). Текст: электронный // URL: <a href="https://docs.cntd.ru/document/1200118020">https://docs.cntd.ru/document/1200118020</a> — Режим доступа: свободный.	УК-2.1.1 УК-2.2.1 УК-2.3.1
2	Достижение поставленной цели посредством реализации фаз жизненного цикла проекта	<b>Лекция 3.</b> Жизненный цикл проекта. Назначение и взаимосвязь между фазами. Основные документы проекта, завершающие каждую фазу.	УК-2.2.1 УК-2.3.1
		<b>Лекция 4.</b> Группы процессов управления проектами и их взаимодействие.	УК-2.2.1
		<b>Практическое занятие 3.</b> Разработка устава проекта. Формулировка целей проекта, выработка критериев эффективности по отдельным целям и результатам проекта; описание ключевых проектных ролей.	УК-2.2.1 УК-2.3.1 УК-3.2.1
		<b>Самостоятельная работа.</b> Изучить нормативный документ: ГОСТ Р 54869-2011. Национальный стандарт Российской Федерации. Проектный менеджмент. Требования к управлению	УК-2.2.1 УК-2.3.1 УК-3.2.1



№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		<p>проектом. Project management. Requirements for project management. Текст : электронный // URL: <a href="http://docs.cntd.ru/document/gost-r-54869-2011">http://docs.cntd.ru/document/gost-r-54869-2011</a>— Режим доступа: свободный.</p>	
3	Социальное взаимодействие в рамках проектной деятельности	<p><b>Лекция 5.</b> Управление коммуникациями и заинтересованными сторонами проекта</p> <p><b>Практическое занятие 4.</b> Определение заинтересованных сторон проекта Составление реестра заинтересованных сторон проекта; матрицы. оценки уровня вовлеченности команды проекта; модели Митчелла.</p> <p><b>Самостоятельная работа.</b> Изучить учебное пособие: Лидерство и командообразование: учебное пособие / А. Н. Байдаков, А. В. Назаренко, Д. В. Запорожец [и др.]. — Ставрополь : СтГАУ, 2018. — 132 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/141599">https://e.lanbook.com/book/141599</a> — Режим доступа: для авториз. пользователей.</p>	<p>УК-3.2.1 УК-3.3.1</p> <p>УК-3.2.1 УК-3.3.1</p> <p>УК-3.2.1 УК-3.3.1</p>
4	Инструменты и методы управления очерченным кругом задач, определенных для достижения поставленных проектных целей	<p><b>Лекция 6.</b> Управление содержанием проекта</p> <p><b>Лекция 7.</b> Управление сроками проекта Инструменты и методы оценки продолжительности проектных задач</p> <p><b>Лекция 8.</b> Управление ресурсами проекта. Инструменты и методы оценки потребности в ресурсах проекта.</p> <p><b>Практическое занятие 5.</b> Управление содержанием проекта.</p> <p><b>Практическое занятие 6.</b> Управление ресурсами проекта. Формирование пула ресурсов проекта. Назначение ресурсов на работы проекта</p> <p><b>Практическое занятие 7.</b> Определение продолжительности работ</p> <p><b>Практическое занятие 8.</b> Определение стоимости работ проекта</p> <p><b>Самостоятельная работа.</b> Изучить учебник: Локк Д. Основы управления проектами / Пер. с англ. М.: «НИРО», 2004 – 253 с. Текст : электронный // URL: <a href="https://djvu.online/file/cdEZEgMsOUNEr">https://djvu.online/file/cdEZEgMsOUNEr</a> — Режим доступа: свободный</p>	<p>УК-2.1.1 УК-2.2.1 УК-2.3.1</p> <p>УК-2.2.1 УК-2.3.1</p> <p>УК-2.1.1 УК-2.2.1 УК-2.3.1</p> <p>УК-2.1.1 УК-2.2.1 УК-2.3.1</p> <p>УК-2.1.1 УК-2.3.1</p> <p>УК-2.3.1 УК-2.1.1</p> <p>УК-2.1.1 УК-2.2.1 УК-2.3.1 УК-3.2.1 УК-3.3.1</p>

## 5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

Для очной формы обучения (все профили):

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	Основные понятия, термины и нормативно-правовые документы, регулирующие проектную деятельность	4	8	-	12	24
2	Достижение поставленной цели посредством реализации фаз жизненного цикла проекта	4	4	-	10	18
3	Социальное взаимодействие в рамках проектной деятельности	2	8	-	15	25
4	Инструменты и методы управления очерченным кругом задач, определенных для достижения поставленных проектных целей	6	12	-	19	37
<b>Итого</b>		<b>16</b>	<b>32</b>	<b>-</b>	<b>56</b>	<b>104</b>
<b>Контроль</b>						<b>4</b>
<b>Всего (общая трудоемкость, час.)</b>						<b>108</b>

Для очно-заочной формы обучения (профили «Бизнес-менеджмент», «Логистика»):

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	Основные понятия, термины и нормативно-правовые документы, регулирующие проектную деятельность	4	4	-	12	20
2	Достижение поставленной цели посредством реализации фаз жизненного цикла проекта	4	2	-	10	16
3	Социальное взаимодействие в рамках проектной деятельности	2	2	-	20	24
4	Инструменты и методы управления очерченным кругом задач, определенных для достижения поставленных проектных целей	6	8	-	30	44
<b>Итого</b>		<b>16</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>72</b>	<b>104</b>
<b>Контроль</b>						<b>4</b>
<b>Всего (общая трудоемкость, час.)</b>						<b>108</b>

## 6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

## **7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

## **8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине**

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата/специалитета/магистратуры, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

- MS Office;
- Операционная система Windows;
- Антивирус Касперский;
- Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ».

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронно-библиотечная система [ibooks.ru](https://ibooks.ru/) («Айбукс»). – URL: <https://ibooks.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная библиотека ЮПАЙТ. – URL: <https://biblio-online.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Научная электронная библиотека "КиберЛенинка". – URL:

<http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

– Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

– Управление проектами: учебник для вузов / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова, О. Н. Момотова [и др.]. — 3-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2021. — 400 с. — ISBN 978-5-8114-7126-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/155693>. — Режим доступа: для авториз. пользователей.

– Управление проектами: учеб. пособие / Т. П. Коваленок. - СПб. : ПГУПС, 2011. - 73 с.

– Дмитриева, С. И. Система внутренних и внешних коммуникаций в организации: учебное пособие / С. И. Дмитриева. — Москва: РТУ МИРЭА, 2020. — 69 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/163818>. — Режим доступа: для авториз. пользователей.

– Лидерство и командообразование: учебное пособие / А. Н. Байдаков, А. В. Назаренко, Д. В. Запорожец [и др.]. — Ставрополь : СтГАУ, 2018. — 132 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/141599>. — Режим доступа: для авториз. пользователей.

– Руководство по проектному менеджменту. ISO 21500:2015 Guidance on project management (IDT). Текст : электронный // URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200118020> — Режим доступа: свободный.

– ГОСТ Р 54869-2011. Национальный стандарт Российской Федерации. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. Project management. Requirements for project management. Текст : электронный // URL: <http://docs.cntd.ru/document/gost-r-54869-2011>— Режим доступа: свободный.

– Спасскова А.Н. Управление проектами: методические указания и задания для практических занятий - Санкт-Петербург: ФГБОУ ВПО ПГУПС, 2015. - 26 с.

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

– Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. – URL: [my.pgups.ru](http://my.pgups.ru) — Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Национальные проекты России: URL: <https://xn--80aarpmpemscfhmo7a3c9ehj.xn--p1ai/>

– Правовая система КонсультантПлюс. – URL: <http://www.consultant.ru/> — Режим доступа: свободный.

– Бесплатные книги по управлению проектами для новичков и профи. Текст : электронный // URL: <https://proglib.io/p/free-manager-books/>

– Институт проектного менеджмента (PMI, USA), URL: <http://www.pmi.org> — Режим доступа: свободный.